

Ce poate si ce nu poate oferi un consultant

Anda Racsa
Manager General
ABC Training Consulting



Antreprenor in Romania
17 noiembrie 2006

Pe ce se bazeaza o afacere?

viziune

profit

obiective

strategii



Viziune, vointa, pasiune
Pregatire antreprenoriala

Viziune globala asupra afacerii

- ◆ Stabilirea obiectivelor strategice ale companiei: cifra de afaceri si cota de piata, imaginea si profitabilitatea afacerii.
- ◆ Cunoasterea tuturor aspectelor tehnice si financiare ale activitatii companiei.
- ◆ Identificarea punctelor slabe si a factorilor de succes din interiorul firmei.
- ◆ Cunoasterea riscurilor si oportunitatilor care provin din mediul exterior al companiei.

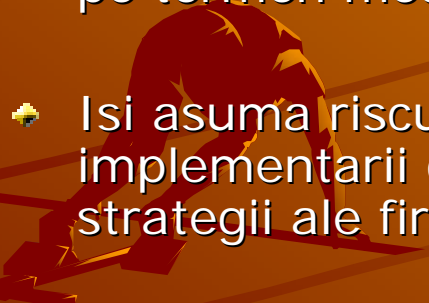


Care sunt coordonatele generale ale unei afaceri?

Coordonate de natura comerciala:	Coordonate privind managementul firmei:	Coordonate privind finantele afacerii:
<p> Produse si servicii Nevoi de consum Piata tinta Clienti Concurenta Elemente de diferentiere Furnizori Preturi si tarife Promovare Distributie Vanzare </p>	<p> Structura organizatorica Echipa manageriala Nr si calificarea angajatilor Metode de management Sistemul informational Fundamentarea deciziilor </p> <p> Stabilirea obiectivelor Alegerea strategiilor Alocarea resurselor Controlul activitatilor Evaluarea rezultatelor </p>	<p> Finantarea activitatii curente si a investitiilor. </p> <p> Dezvoltarea managementului financiar, care inseamna un sistem de raportari financiare adaptate necesitatilor reale de management a afacerii. </p>

Managementul strategic al afacerii

ANTREPRENORUL

- ◆ Dezvolta viziunea generala asupra afacerii.
 - ◆ Stabileste obiectivele firmei pe termen mediu si lung.
 - ◆ Isi asuma riscurile implementarii diverselor strategii ale firmei.
 - ◆ Asigura finantarea afacerii, din surse proprii sau din surse imprumutate.
- 

CONSULTANTUL

- ◆ Elaboreaza diagnosticul general al companiei.
- ◆ Identifica punctele tari / factorii de succes si punctele slabe / factorii de risc.
- ◆ Recomanda diverse strategii manageriale de firma.
- ◆ Determina necesarul de finantare pentru dezvoltarea companiei.

Managementul operational al afacerii

MANAGERUL

- ◆ Stabileste dimensiunea si structura organizatorica a firmei.
- ◆ Stabileste alocarea resurselor si a responsabilitatilor.
- ◆ Monitorizeaza si evalueaza performantele companiei.
- ◆ Actioneaza pentru maximizarea rezultatelor.

CONSULTANTUL

- ◆ Recomanda si asista managerul la implementarea metodelor de management: prin obiective, prin proiecte, prin bugete.
- ◆ Identifica solutii pentru diverse probleme curente din activitatea manageriala.
- ◆ Propune masuri pentru eficientizarea activitatilor.

Managementul financiar al afacerii

◆ MANAGERUL

- ◆ Stabileste obiectivele financiare ale firmei:
 - cifra de afaceri
 - profitabilitate
 - lichiditate
- Monitorizeaza, analizeaza si evalueaza performantele financiare ale companiei.
- Ia decizii pe baza rapoartelor financiare manageriale.

◆ CONSULTANTUL

- ◆ Elaboreaza diagnosticul financiar al firmei si asista managerul in stabilirea obiectivelor financiare.
- ◆ Reproiecteaza sistemul financiar-contabil in scopul elaborarii de rapoarte personalizate pentru managementul companiei.
- ◆ Analizeaza si interpreteaza rezultatele rapoartelor financiare.

Ce ofera un consultant?

1. Mai intai trebuie sa raspundeti la urmatoarele intrebari:

- ◆ Care este natura problemei?
- ◆ Care este rezultatul vizat?

2. Cum va poate ajuta un consultant?

- ◆ clarificarea imaginii asupra problemelor
- ◆ identificarea nevoilor reale
- ◆ elaborarea de solutii personalizate
- ◆ rezolvarea problemei

3. Ce va ofera consultantul?

- ◆ opinii independente
- ◆ recomandari
- ◆ implementarea unei solutii agreate de comun acord

Tipuri de servicii oferite de un consultant pentru managementul afacerii

- ◆ Servicii de training
- ◆ Servicii de consultanta
- ◆ Servicii de asistenta



**Consultantul = un partener
pentru succesul afacerii tale!**

**Anda Racsa
Manager General
Telefon: 0740.590.406**



**ABC Training Consulting
office@abctrainingconsulting.ro
www.abctrainingconsulting.ro**